

# 4

## DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL

4.	INTRODUCCIÓN	91
4.1.	FORTALEZAS	92
4.2.	DEBILIDADES	93
4.3.	AMENAZAS	94
4.4.	OPORTUNIDADES	95



## 4. INTRODUCCIÓN

El Análisis DAFO es una metodología de estudio de la situación competitiva de una empresa o proyecto en su entorno y de las características internas de la misma, a efectos de determinar sus Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades.

El objetivo del análisis DAFO es determinar las ventajas competitivas de un proyecto de acuerdo con el análisis y la estrategia genérica a emplear que más le convenga en función de sus características propias y de las del entorno en que se encuentra.

La situación interna se compone de 2 factores controlables: fortalezas y debilidades, mientras que la situación externa se compone de 2 factores no controlables: oportunidades y amenazas.

El análisis consta de cuatro pasos:

Análisis Externo

Análisis Interno

Confección de la matriz DAFO

Determinación de la estrategia a emplear

### Análisis Externo

El proyecto no existe ni puede existir fuera de un ambiente o entorno que le rodea, así que el análisis externo, permite fijar las oportunidades y amenazas que el contexto puede presentarle.

- Oportunidades

Las Oportunidades son aquellas situaciones externas, positivas, que se generan en el entorno y que una vez identificadas pueden ser aprovechadas.

- Amenazas

Las Amenazas son situaciones negativas, externas al programa o proyecto, que pueden atentar contra éste, por lo que llegado al caso, puede ser necesario diseñar una estrategia adecuada para poder sortearla.

### Análisis Interno

El análisis interno permite fijar las fortalezas y debilidades de la organización (en este caso el territorio), realizando un estudio que permite conocer la cantidad y calidad de los recursos y procesos con los que se cuenta.

- Fortalezas

Las Fortalezas son todos aquellos elementos internos y positivos que diferencian al programa o proyecto de otros de igual clase.

- Debilidades

Las Debilidades se refieren, por el contrario, a todos aquellos elementos, recursos, habilidades y actitudes que ya se tienen y que constituyen barreras para lograr la buena marcha del proyecto.

Las Debilidades son problemas internos, que una vez identificados y desarrollando una adecuada estrategia, pueden y deben eliminarse.

### Matriz DAFO

De la combinación de fortalezas con oportunidades surgen las potencialidades, las cuales señalan las líneas de acción más prometedoras para la organización, en este caso del territorio.

Las limitaciones determinadas por una combinación de debilidades y amenazas, se deben considerar como una seria advertencia a corregir.

Mientras que los riesgos (combinación de fortalezas y amenazas) y los desafíos (combinación de debilidades y oportunidades), determinados por su correspondiente combinación de factores, exigirán una cuidadosa consideración a la hora de marcar el rumbo que el valle deberá asumir en el futuro.



## 4.1. FORTALEZAS

### 4.1.1. Ambientales y Paisajísticas

Configuración fisiográfica y ambiental del valles de gran valor.

Microclima especial del valle.

Presencia del Embalse de Guadalest como infraestructura central a partir de la cual pueden focalizarse parte de la Infraestructura Verde, incluyendo los objetivos paisajísticos y turísticos.

Existencia de numerosos manantiales y fuentes a poner en valor en posibles itinerarios paisajísticos y ambientales.

El río como elemento vertebrador central a través del cual potenciar diversas actuaciones medioambientales, rurales y paisajísticas.

Existencia de recursos hídricos propios (pozos de abastecimiento, reservorio del pantano...), gestionados a través del Consorcio de la Marina Baixa.

Gran cantidad de especies animales y vegetales amparadas por alguna figura de protección.

Amplias zonas incluidas dentro de alguna figura de protección que asegura la preservación tanto de los hábitats como de la fauna y flora que habita en ellos (biodiversidad).

Existencia de una amplia red de senderos a través de espacios naturales, agrícolas, Lugares de Interés Geológico (LIG de Partagat), cuevas, fuentes, microrreservas, etc.

### 4.1.2. Socioeconómicas y Culturales

Proximidad a una de las zonas de mayor tradición turística de la Provincia de Alicante.

Relaciones empresariales entre el eje Benidorm-El Castell de Guadalest.

Escasa explotación turística, por lo que todavía los entornos urbanos se encuentra en buen estado de conservación.

Existencia de un rico patrimonio histórico y cultural, con más de 60 enclaves inventariados.

Existencia de elementos arquitectónicos, etnológicos, arqueológicos... con alto valor patrimonial, cultural e histórico.

Red de poblaciones con vinculación visual, ambiental y cultural entorno de Guadalest.

La ausencia de un planeamiento supramunicipal supone una desventaja en la dinamización de un modelo claro, definido y consensuado.

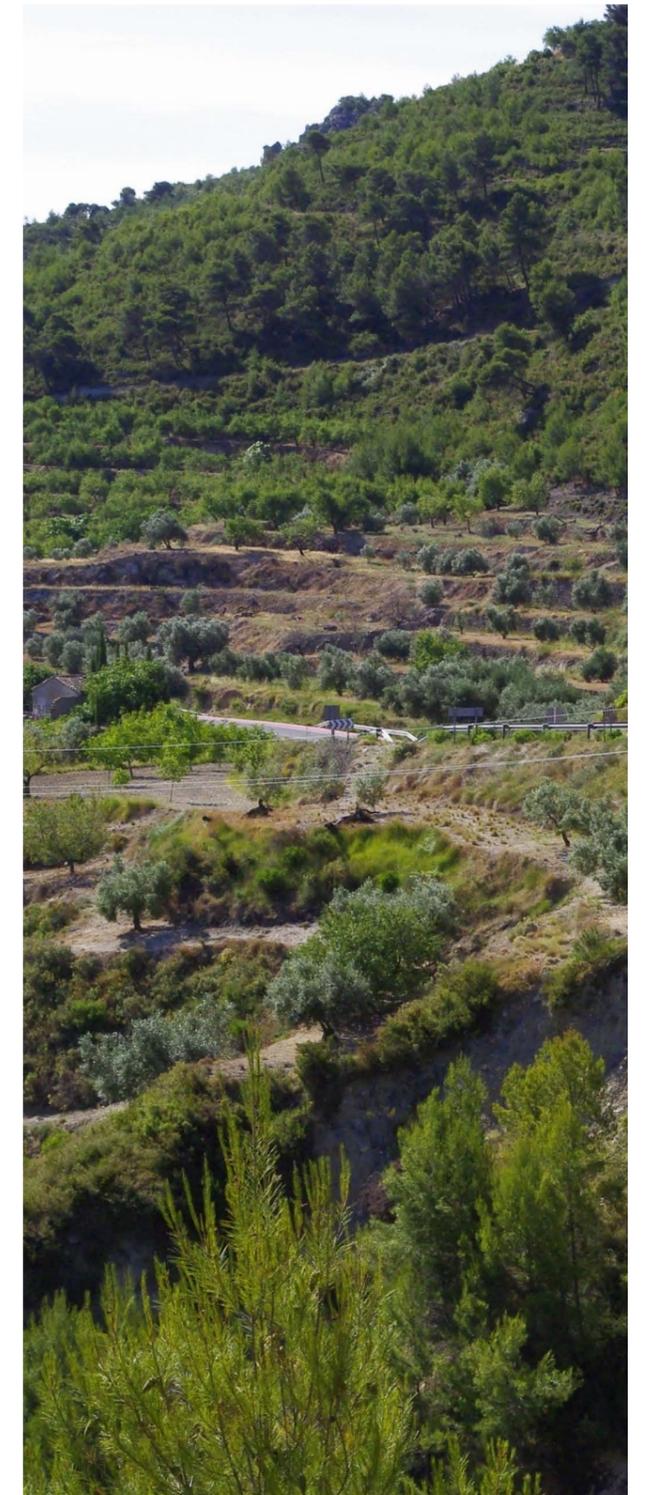
Se conservan elementos tradicionales del patrimonio y de la cultura de sus poblaciones, como son, ferias tradicionales gastronómicas, sus fiestas culturales, celebraciones que potencian la identidad de las poblaciones y refuerzan su atractivo.

Infraestructuras preexistentes de comunicación que presentan paisajes de calidad (carreteras escénicas).

Presencia de una agricultura tradicional no del todo desmantelada.

Residencia de un alto porcentaje de población extranjera que genera cambios en la estructura demográfica regresiva del valle.

Existencia de proyectos LIFE y experiencias LEADER y otras actuaciones subvencionables con posibles fuentes de financiación.



## 4.2. DEBILIDADES

### 4.2.1. Ambientales y Paisajísticas

Orografía accidentada que dificulta la accesibilidad en determinadas zonas.

Existencia de riesgo de inundación por rotura ocasional de presa en el embalse, lo que limita ciertas actuaciones en el entorno situado aguas abajo del cauce del río Guadalest.

Limitaciones constructivas, condicionadas por su orografía, con amplias zonas con pendientes mayores del 50%.

Grado y riesgo de erosión muy alto, lo que condiciona determinadas actuaciones relacionadas con desbroces o afecciones para la vegetación del valle.

Escaso desarrollo de las comunidades vegetales de ribera que pueden provocar fenómenos de erosión laminar en las riberas del río Guadalest.

Insuficiente cobertura vegetal en las zonas más elevadas del territorio que favorecen la erosión y las pérdidas de suelo.

La mayoría de los recursos naturales y culturales no están bien diferenciados, ni destacados, por lo que en ocasiones no son fáciles de reconocer y encontrar.

### 4.2.2. Socioeconómicas y Culturales

Aislamiento geográfico relativo respecto a los principales núcleos administrativos y comerciales.

Población regresiva y envejecida.

Tejido industrial prácticamente inexistente.

Estructura socioeconómica débil. Es propia de los municipios del interior y que requieren de una dinamización.

Sistemas de transporte público escasos o inexistentes, de forma que se potencia el aislamiento de la población y la utilización del vehículo privado.

Dependencia casi exclusiva de focos turísticos emisores (Benidorm) para la recepción de visitantes.

Escasez de dotaciones sanitarias y deportivas debido al reducido número de habitantes.

Potencial despoblamiento de los núcleos urbanos, al existir una tendencia, principalmente por parte de la población joven, de emigrar a las ciudades por falta de empleo, oportunidades, ocio...etc.

La implantación de las nuevas infraestructuras puede generar impactos paisajísticos visuales importantes.

Estructura agraria en desuso en buena parte del valle (microparcelación de terrazas en altura, baja funcionalidad de aterrazados, falta de relevo generacional y ausencia de tejido asociativo dinámico).

Las poblaciones que pertenecen al ámbito del PAT, no están bien señalizadas en las infraestructuras de comunicación, por lo que su conocimiento y divulgación es relativamente escaso.

Planeamiento independiente de cada población, sin visión global de conjunto del ámbito del PAT.

Algunas instalaciones se encuentran en mal estado, por lo que se reduce su atractivo.

Falta de integración de los bordes urbanos

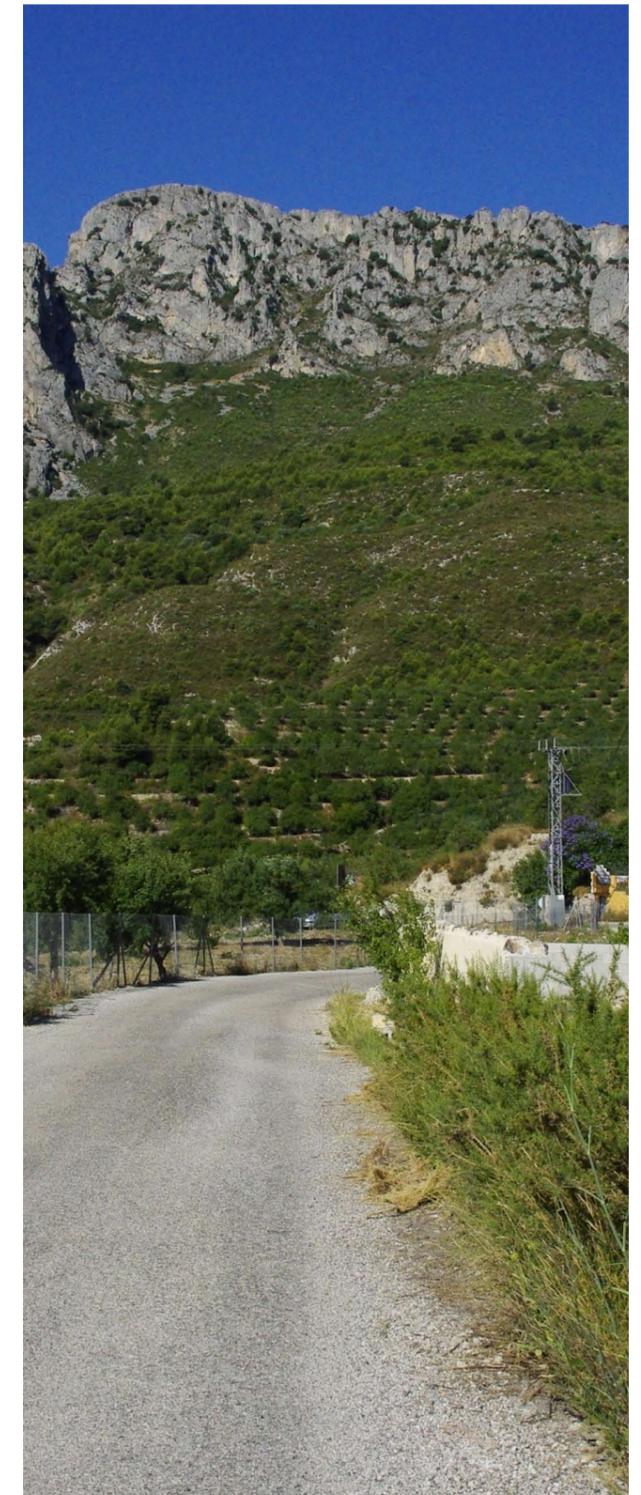
Elementos poco compatibles con el entorno, que perturban la imagen del conjunto, como por ejemplo algún edificio que se excede en volumen y altura del resto de edificaciones de su trama.

Elementos de arquitectura degradados o abandonados que se encuentran en estado de ruina.

Dominancia de un turismo de carácter excursionista que genera divisas reducidas.

Ausencia de una imagen de "marca" que identifique al valle.

Falta de expansión de las sinergias turísticas entre El Castell de Guadalest y el resto poblaciones del valle.



## 4.3. AMENAZAS

### 4.3.1. Ambientales y Paisajísticas

Posible incompatibilidad paisajística del desarrollo de nuevas infraestructuras de comunicación, con su consecuente impacto visual (CV-70) en el caso de ejecutarse grandes movimientos de tierras.

Abandono de pistas forestales de acceso a los montes, limitándose en ocasiones a unas pocas sendas.

Implantación de infraestructuras que produzcan un efecto barrera, fragmentando el territorio.

Fragilidad de expansión de un posible incendio, al no existir vías de acceso a los servicios de extinción.

Riesgos de desprendimiento de laderas en el marco patrimonial del Castell de Guadalest.

Desarrollo de actividades de aventuras poco reguladas.

### 4.3.2. Socioeconómicas y Culturales

Incremento del turismo de masas que perturba el funcionamiento normal de los municipios e irrumpe en la actividad diaria de la zona.

La falta de productividad y beneficios económicos que viene reportando en los últimos años la actividad agrícola, hace que sea una difícil tarea la preservación del paisaje rural.

Falta de coordinación entre el planeamiento de los municipios en conjunto. Falta de actualización del Planeamiento general. Algunos de los municipios tienen en vigencia Delimitaciones de Suelo Urbano.

El principal atractivo turístico del Valle es el casco urbano de El Castell de Guadalest, desatendiendo los valores del resto de núcleos urbanos.

Una posible mejora de la accesibilidad a los núcleos del Valle del Guadalest puede perjudicar a las carreteras escénicas perdiendo su valor.

Planeamiento que fomenta la fragmentación del territorio.

Presión urbanística que amenaza el entorno de las poblaciones y su propia identidad.

Ocupación del territorio con el modelo disperso y falta de disciplina urbanística.

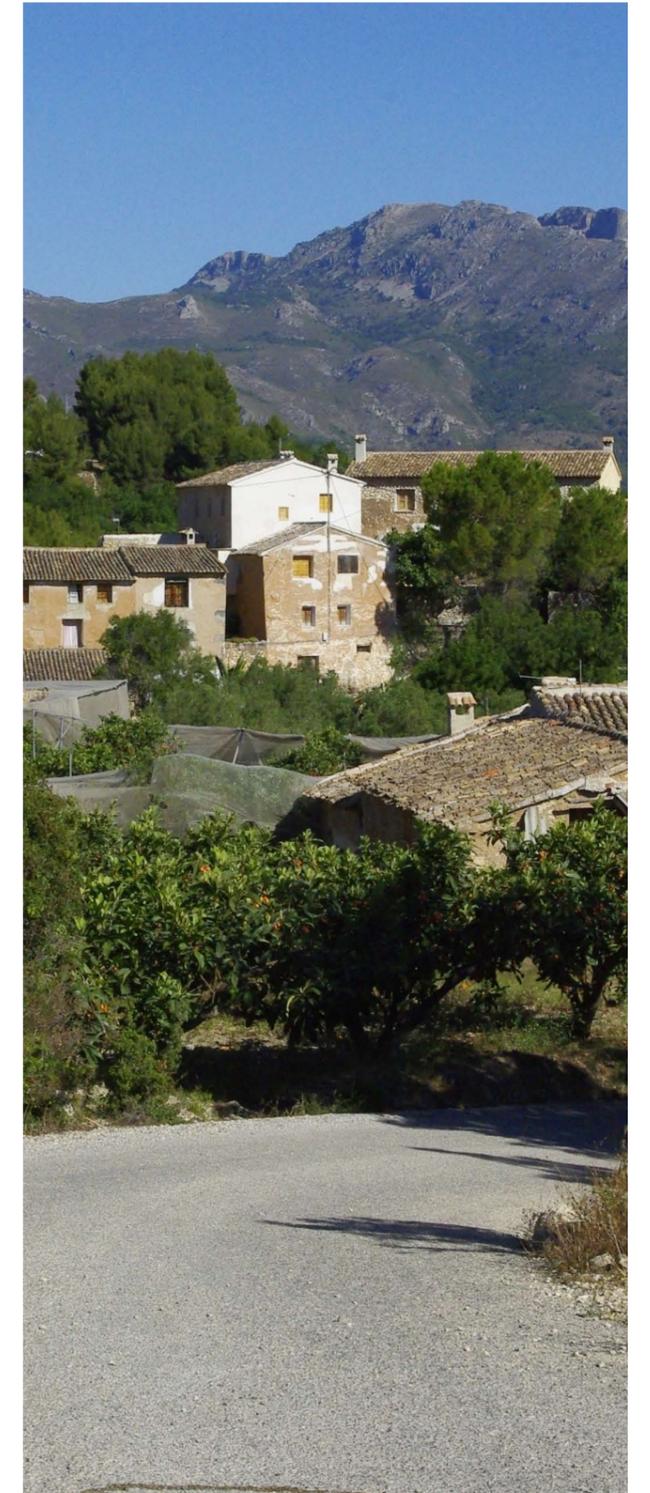
Proliferación de bordes urbanos con elementos discordantes, vallas publicitarias, elementos fuera de ordenación.

Amenaza de desarrollo de actividades que no reviertan en los propios municipios.

Escasa participación de las poblaciones en la gestión de su actividad urbanística.

Riesgo de exceder los límites de la capacidad de carga territorial (actividades que masifiquen el territorio).

Abandono de la agricultura como actividad económica tradicional y garante del paisaje.



## 4.4. OPORTUNIDADES

### 4.4.1. Ambientales y Paisajísticas

Incorporar los criterios paisajísticos a los Instrumentos de planeamiento y ordenación territorial

Creación de una Infraestructura Verde, que preserve el paisaje del valle y permita actuaciones de acorde con criterios de sostenibilidad.

Fomento de la gestión integral e integrada de todo el conjunto de recursos hídricos tanto los convencionales como los no convencionales.

Garantizar los recursos suficientes para la conservación y mejora de los ecosistemas hídricos y de los paisajes culturales relacionados con el uso del agua.

Crear una interrelación visual y paisajística entre las zonas agrícolas y urbanas

Priorizar las fuentes de nuevos recursos en función de su viabilidad económica y ambiental.

Aprovechar las tendencias actuales hacia las actividades de ocio al aire libre, senderismo, excursionismo...

Ampliar las Declaraciones de Espacios Naturales Protegidos (Parque Natural de la Sierra de Aitana).

Implantación de un Plan Agrícola con criterios de sostenibilidad

Posibilidad de redacción de Planes de Emergencia específicos para la zona (Plan de Incendios, etc).

Recuperación de sendas y vías pecuarias.

La potenciación del embalse como lugar de ocio y recreo compatibles con los usos tradicionales.

### 4.4.2. Socioeconómicas y Culturales

Implantar un planeamiento supramunicipal (o en su caso el presente PAT del Paisaje).

Fomentar el policentrismo en los núcleos del valle.

Posibilidad que crear redes de conexión e interrelación las diferentes poblaciones, desde varios puntos de vista: culturales, históricos, turístico, gastronómicos...

Establecer una serie de planes y programas de equipamientos y servicios que se adecúen a la organización funcional de las poblaciones.

Mantenimiento de los modelos urbanos tradicionales de estos núcleos y su calidad ambiental.

Protección, rehabilitación y catalogación de las edificaciones y recursos singulares.

Plantear estrategias de crecimiento urbano en los núcleos del valle de forma compatible con la conservación de sus activos territoriales.

Potenciar crecimientos con un modelo de ciudad compacta, respetando la imagen de los pueblos tradicionales.

Restauración de los bordes urbanos.

Reserva de la Infraestructura Verde.

Despliegue de un Plan de Uso Público de y Acceso social al Paisaje.

Despliegue de un Programa Turístico, teniendo en cuenta todos los sectores implicados en el valle con los siguientes objetivos:

Despliegue de un Programa Agrícola.

Los ejes viarios de entrada a los municipios deben ser preferentes a la hora de establecer actuaciones de regeneración paisajística, por su carácter de recorrido escénico cotidiano.

El trazado de las infraestructuras deberá atender al factor paisajístico.

Declaración del ámbito de Guadalest como Patrimonio de la Humanidad para la UNESCO.

